

# Действия горного мастера по организации безопасного и успешного выполнения производственных заданий

DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2021-2-42-45>



## ПЕРЯТИНСКИЙ А.Ю.

Канд. техн. наук,  
заведующий кафедрой  
Промышленной экологии  
и безопасности  
жизнедеятельности  
ФГБОУ ВО «Магнитогорский  
государственный технический  
университет им. Г.И. Носова»,  
455000, г. Магнитогорск, Россия,  
e-mail: peralex@inbox.ru

В статье приведен алгоритм, лежащий в основе деятельности горных мастеров, имеющих личную установку на обязательность эффективного выполнения производственных заданий при безусловном обеспечении безопасности труда руководимого ими персонала. Статья предназначена для горных мастеров и участковых механиков, нацеленных на свою успешную деятельность, а также для руководителей участков, цехов, производственных единиц и предприятий, которые видят своей приоритетной задачей повышение уровня профессионализма линейного руководящего персонала.

**Ключевые слова:** безопасность, эффективность, планирование, организация, подстраховка, опасная производственная ситуация (ОПС).

**Для цитирования:** Перятинский А.Ю. Действия горного мастера по организации безопасного и успешного выполнения производственных заданий // Уголь. 2021. № 2. С. 42-45. DOI: 10.18796/0041-5790-2021-2-42-45.

## ВВЕДЕНИЕ

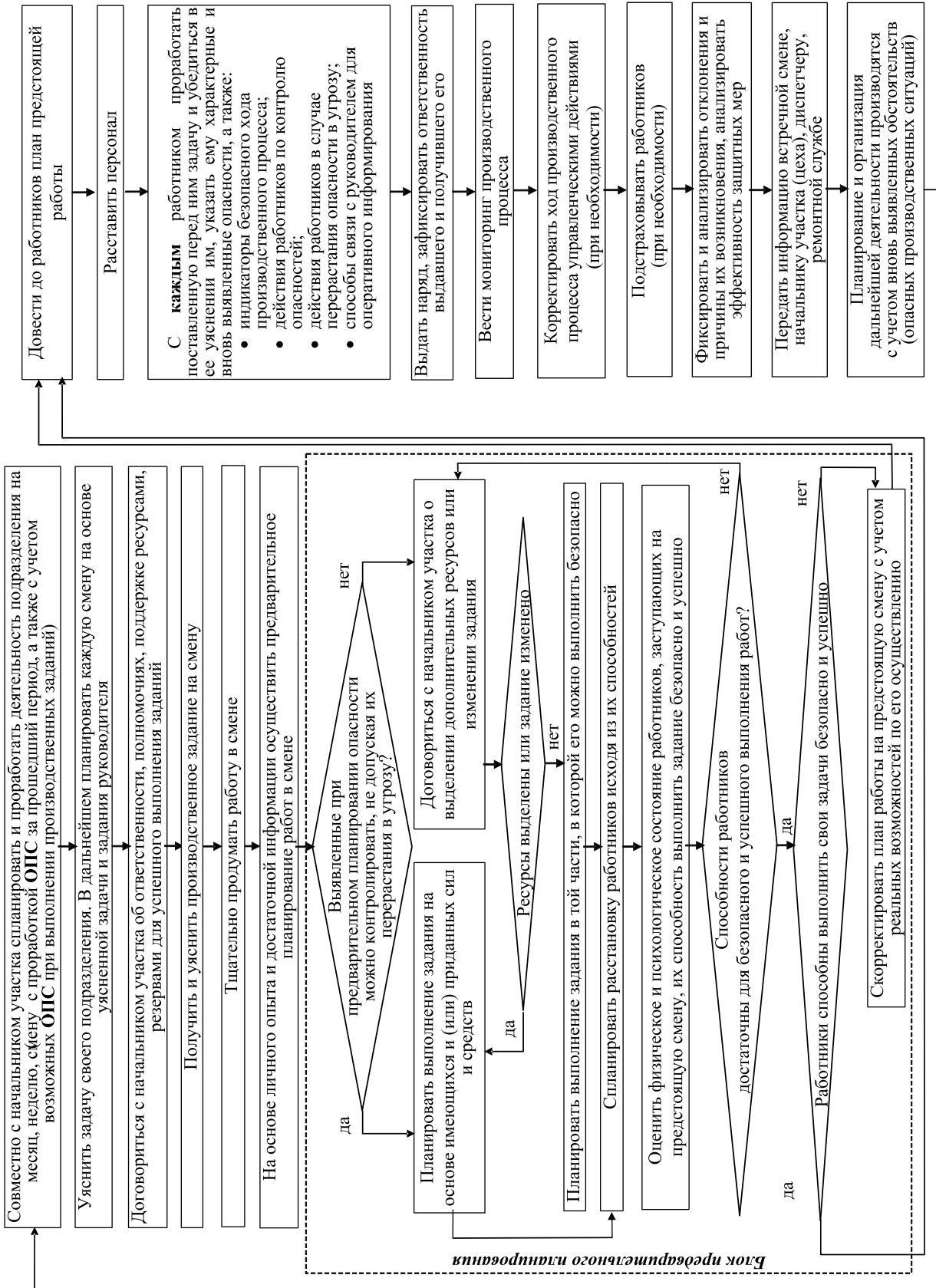
Горный мастер – главная фигура в смене. Он оказывает наибольшее влияние на результаты работы персонала, несет ответственность за обеспечение жизни и здоровья людей и успешное выполнение производственных заданий безопасными методами. Он обладает полномочиями распределять ресурсы, выделяемые ему руководителем в достаточном для успешного выполнения задания количестве. Однако и при достаточных полномочиях и выделяемых ресурсах травмы, инциденты, аварии, срывы выполнения производственных заданий все же происходят. Расследования и анализ таких явлений показывают, что в большинстве случаев их причиной является неудовлетворительная организация труда [1].

Недостаточно продуманная и подготовленная работа смены приводит работника к необходимости выбора: выполнять производственное задание безопасно, рискуя его не выполнить, или выполнить его, подвергая себя, а нередко и других, опасности.

Исследования показали, что вероятность травмирования работника вследствие нарушения им требований безопасности в 100-10000 раз ниже вероятности неполучения премии из-за невыполнения планового задания. А доля премии в общем заработке нередко составляет его половину. Поэтому работники вынужденно выбирают опасную, но полностью оплачиваемую работу.

Исходя из этого, горному мастеру необходимо подготовить производственный процесс в смене так, чтобы задание можно было выполнить успешно и безопасно. Это непросто, потому что на практике чаще встречаются две самостоятельные и взаимно противоречивые установки: план любой ценой ↔ безопасность, невзирая на производство.

В статье приведен алгоритм успешной и безусловно безопасной работы смены горного мастера, основанный на опыте большого числа успешных и поэтому очень уважаемых руководителей.



Алгоритм организации горным мастером безопасного и успешного выполнения производственного задания в смене

### ОПИСАНИЕ АЛГОРИТМА

Организация выполнения производственного задания начинается с планирования, с учетом проработки опасных производственных ситуаций, выявленных за предыдущий период (см. рисунок).

Планирование позволяет подготовить персонал, условия труда, оборудование и производственные процессы к безопасному и успешному выполнению производственного задания.

Для этого горному мастеру необходимо знать цели предприятия в долгосрочном, среднесрочном и краткосрочном периодах, задачи, решаемые его подразделением и вышестоящим руководителем – начальником участка/цеха. Понимание целей и задач предприятия позволяет горному мастеру иметь их в качестве ориентира, осуществлять более гибкое планирование работ и управление трудовым процессом, наиболее эффективно использовать имеющиеся ресурсы в смене, в том числе для будущих смен – своих и смежников.

Для организации лучшего взаимодействия участков, бригад, звеньев/групп и отдельных работников планирование на месяц, неделю, смену осуществляется совместно с начальником участка. При этом горный мастер, уяснив свои задачи, обсуждает с руководителем важные детали выполнения задания и, что особенно важно, договаривается о подстраховке ресурсами и резервами на случай непредвиденных обстоятельств. Подстраховать руководитель может своевременным советом, корректирующим действием, может наделить горного мастера дополнительными полномочиями, отодвинуть срок выполнения работ, придать дополнительные средства или резервы, уменьшить плановое задание.

После завершения планирования работ с руководителем горный мастер тщательно продумывает работу в смене, организацию взаимодействия внутри коллектива и с соседями на основе личного опыта, сведений, полученных от предыдущей смены, и информации из реестра опасных производственных ситуаций.

Самым непостоянным фактором производственного процесса, требующим значительного внимания, является персонал. Достоверная оценка физической и психологической готовности персонала к работе в предстоящей смене является необходимым и обязательным условием безопасной и успешной деятельности коллектива. Если оценка готовности пришедших на смену работников показала, что выполнить производственное задание безопасно и успешно невозможно, то необходимо сообщить руководителю о сложившейся ситуации. При отсутствии или недоступности руководителя горный мастер самостоятельно намечает решение по безопасному выполнению наиболее важных операций и действий. Принятое решение связывает с целями и задачами участка, цеха, предприятия и обсуждает его с коллективом.

После обсуждения и принятия окончательного решения горный мастер: расставляет персонал по рабочим местам; прорабатывает с **каждым работником** его задание с учетом реального опыта этого работника, указывает опасности, характерные для данного вида работ, в

виде схем, рисунков, фотографий, видеороликов; напоминает о необходимости наблюдения за развитием опасных ситуаций и указывает приборы и признаки, сигнализирующие об опасности (газоанализаторы, анемометры, пылемеры и другое, а также необычное поведение персонала); доводит до работников и обсуждает информацию о действиях в случае выхода опасной ситуации из-под контроля, указывает способы связи с руководителем; прорабатывает действия по взаимостраховке в сложных и опасных ситуациях.

Подстраховать работников горный мастер может различными способами: подсказать правильные действия при выполнении работ и их последовательность; дополнительно организовать взаимодействие внутри коллектива и с соседями; изменить задачу; приостановить работу; помочь конкретными своими действиями.

Только после этого горный мастер может выдать работнику наряд на ведение работ. При выдаче наряда обязательно фиксируется взаимная ответственность: **работника** – за безопасное и успешное выполнение задания, **горного мастера** – за контроль, подстраховку и помощь в безопасном и успешном выполнении производственного задания.

В течение смены горный мастер осуществляет мониторинг производственного процесса и действий людей и корректирует их при отклонении от безопасного состояния. После корректировки он фиксирует эти отклонения для анализа и выявления основных причин, приведших к ним.

По окончании смены необходимо принять отчет каждого работника о выполнении задания, обсудив возникшие в процессе работы затруднения и опасные ситуации с угрозой травмирования (если таковые были).

Информация передается горным мастером руководителю встречной смены и начальнику участка.

На основе этой информации планируется и организуется будущая смена.

Основой успешности горного мастера являются его взаимоотношения со своим трудовым коллективом. Они базируются на взаимном понимании и доверии, взаимоважности и взаимоподдержке в работе. Непрерывная работа с людьми снимает необходимость больших затрат времени при организации каждой смены.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Горный мастер – непосредственный руководитель рабочего коллектива в течение смены. Он наделен достаточными полномочиями и необходимыми ресурсами для безопасного и успешного выполнения производственных заданий. Личная установка горного мастера на постоянное успешное и, безусловно, безопасное выполнение производственных заданий, тщательное продумывание, планирование и организация работы коллектива, забота о каждом подчиненном и непрерывное повышение своей реальной квалификации на основании изучения и освоения богатейшего опыта коллег [2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 и др.] практически гарантируют ему успех в его деятельности.

**Список литературы**

1. Надежное обеспечение безопасности труда на предприятиях СУЭК / В.Б. Артемьев, В.В. Лисовский, Е.П. Ютяев и др.: Отдельная статья Горного информационно-аналитического бюллетеня (научно-технического журнала). М.: Горная книга, 2018. № 5 (специальный выпуск 20). 42 с. (Серия «Библиотека горного инженера-руководителя». Вып. 34). DOI: 10.25018/0236-1493-2018-5-20-5-39.
2. Производственная травма и производственный травматизм: явление и сущность, случайность и закономерность / В.Б. Артемьев, В.В. Лисовский, И.Л. Кравчук и др. // Уголь. 2020. № 5. С. 4-11. DOI: 10.18796/0041-5790-2020-5-4-11.
3. Эггардт В.И., Кравчук И.Л., Неволина Е.М. Отечественный опыт работы без смертельных травм на угледобывающем предприятии // Безопасность труда в промышленности. 2019. № 7. С. 67-73. DOI: 10.24000/0409-2961-2019-7-67-73.
4. Методика повышения качества трудовых процессов / В.Н. Кулецкий, С.В. Жунда, А.С. Довженок и др. // Гор-

ный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2018. № 9. (Специальный выпуск № 42). 40 с. DOI: 10.25018/0236-1493-2018-9-42-3-36.

5. Галкин А.Вал. Совершенствование нарядной системы на горнодобывающем предприятии // Уголь. 2012. № 4. С. 54-56. URL: <http://www.ugolinfo.ru/Free/042012.pdf> (дата обращения: 15.01.2021).

6. Бутузов А.А., Тащиенко М.Л., Галкин А.Вал. Памятка начальнику производственного участка по надежному обеспечению безопасности производства // Уголь. 2016. № 2. С. 78-80. DOI: 10.18796/0041-5790-2016-2-78-80.

7. Артемьев В.Б. Галкин В.А., Кравчук И.Л. Безопасность производства (организационный аспект). М.: Горная книга, 2015. 144 с.

8. Угледобывающее предприятие: руководитель и руководство / В.Б. Артемьев, А.Б. Килин, В.А. Галкин и др.: Отдельная статья горного информационно-аналитического бюллетеня (научно-технического журнала) М.: Горная книга, 2016. 47 с. (Серия «Библиотека горного инженера-руководителя». Вып. 31).

*Original Paper*

UDC 658.387:658.3-052.23:622.33:622.8 © A.Yu. Peryatinskiy, 2021  
ISSN 0041-5790 (Print) • ISSN 2412-8333 (Online) • Ugol' – Russian Coal Journal, 2021, № 2, pp. 42-45  
DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2021-2-42-45>

**Title****MINE FOREMAN'S ACTIONS TO ORGANIZE SAFE AND SUCCESSFUL COMPLETION OF PRODUCTION TASKS****Author**Peryatinskiy A.Yu.<sup>1</sup><sup>1</sup> Nosov Magnitogorsk State Technical University, Magnitogorsk, 455000, Russian Federation**Authors' Information**

**Peryatinskiy A.Yu.**, PhD (Engineering), Head of Industrial ecology and safety department, e-mail: [peralex@inbox.ru](mailto:peralex@inbox.ru)

**Abstract**

The paper presents an algorithm that is fundamental for the activities of mine foremen who have a personal commitment to effective performance of production tasks while unconditionally ensuring the safety of the personnel they supervise. The paper is intended for mine foremen and site mechanics, who want their activities to be successful, as well as for managers of work sites, shops, production units and plants, who see the enhancement of line manager's professional skills as their priority task.

**Keywords**

Safety, Efficiency, Planning, Organization, Backstopping, Hazardous production situation (HPS).

**References**

1. Artemiev V.B., Lisovskiy V.V., Yutyayev E.P. et al. Reliable safety at the enterprises of SUEK. Separate article at Mining Informational and Analytical Bulletin (scientific and technical journal). Moscow, Gornaya kniga Publ., 2018, No. 5, (Special issue 20), 42 p. ("Mining engineer – manager's library" series, issue 34). (In Russ.). DOI: 10.25018/0236-1493-2018-5-20-5-39.
2. Artemiev V.B., Lisovskiy V.V., Kravchuk I.L., Galkin A.Val. & Peryatinskiy A.Yu. Work-related injuries and work-related traumatism: phenomenon and essence, randomness and regularity. *Ugol'*, 2020, (5), pp. 4-11. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2020-5-4-11.

3. Ekgardt V.I., Kravchuk I.L. & Nevolina E.M. Russian experience of running coal mining operations without fatal injuries. *Bezopasnost' Truda v Promyshlennosti*, 2019, (7), pp. 67-73. (In Russ.). DOI: 10.24000/0409-2961-2019-7-67-73.

4. Kuletsky V.N., Zhunda S.V., Dovgenok A.S. et al. Methods of improving the quality of labor processes. *Mining Informational and Analytical Bulletin (scientific and technical journal)*, 2018, No. 9 (special issue 42), pp. 3-36. (In Russ.). DOI: 10.25018/0236-1493-2018-9-42-3-36.

5. Galkin A.Val. Improving the smart system at a mining enterprise. *Ugol'*, 2012, (4), pp. 54-56. Available at: <http://www.ugolinfo.ru/Free/042012.pdf> (accessed 15.01.2021). (In Russ.).

6. Butuzov A.A., Tatsienko M.L. & Galkin A.Val. Instruction sheet on the reliable production process safety assurance for production section supervisor. *Ugol'*, 2016, (2), pp. 78-80. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2016-2-78-80.

7. Artemiev V.B., Galkin V.A. & Kravchuk I.L. Production safety (organizational aspect). Moscow, Gornaya kniga Publ., 2015, 144 p. (In Russ.).

8. Artemyev V.B., Kilin A.B., Galkin V.A. et al. Coal mining company: manager and management. A separate article at Mining Informational and Analytical Bulletin (scientific and technical journal). Moscow, Gornaya Kniga Publ., 2016, 47 p. (the Library of mining managing engineer Series. Issue 31). (In Russ.).

**For citation**

Peryatinskiy A.Yu. Mine foreman's actions to organize safe and successful completion of production tasks. *Ugol'*, 2021, (2), pp. 42-45. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2021-2-42-45.

**Paper info**

Received December 5, 2020

Reviewed December 23, 2020

Accepted January 12, 2021

**PRODUCTION SETUP**