

# Горная доктрина Российской Федерации как один из базовых элементов формирования энергетической безопасности страны

DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2022-8-92-94>

## НОВОСЕЛОВ С.В.

Канд. экон. наук, доцент,  
650002, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: [nowosyolow.sergej@yandex.ru](mailto:nowosyolow.sergej@yandex.ru)

*В статье раскрыта суть горной доктрины России. Освещена научная база по проблеме эффективного развития угольной отрасли России. Определены основные направления качественного роста угольной отрасли и возможные пути практической реализации углеэнергетических и углехимических проектов.*

**Ключевые слова:** горная доктрина, санкции, энергетическая безопасность, импортозамещение, цифровизация, логистика, системный аналитик.

**Для цитирования:** Новоселов С.В. Горная доктрина Российской Федерации как один из базовых элементов формирования энергетической безопасности страны // Уголь. 2022. № 8. С. 92-94. DOI: 10.18796/0041-5790-2022-8-92-94.

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях перед человечеством стоят глобальные проблемы экологии, ограниченности топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), продовольствия. Энергетическая проблема наиболее острая, и все больше заявляет о себе, а эти глобальные проблемы взаимосвязаны. Многие оппоненты «ругают» уголь – считают его грязным топливом. Однако, при всех его недостатках у угля есть ряд стратегических преимуществ перед нефтью и газом. Угля гораздо больше, чем других первичных энергоресурсов. В действительности уголь оказывает менее агрессивное воздействие на атмосферу при сжигании. Кроме того, из угля можно получать широкий ассортимент продукции с добавленной стоимостью. Все вышеперечисленное при инновационных технологиях

доказывает, что угольная промышленность нужна России в стратегическом плане и должна иметь свою доктрину (совокупность постулатов, которые служат основой системного развития горной отрасли).

## ГОРНАЯ ДОКТРИНА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ОДИН ИЗ БАЗОВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Горная доктрина (ГД) – это более емкое понятие, чем стратегия (стратегий существует порядка 40) [1, с. 88], и представляет собой систематизированное учение о горном менеджменте, горном производстве, горных технологиях, безопасности горных работ, угольном рынке, энергетической безопасности РФ и роли угольной отрасли в ней. Особенно важна роль ГД сейчас в условиях санкций ЕС и США. Первое стратегическое преимущество угля в том, что его природных запасов гораздо больше, чем запасов нефти и газа, и со временем они будут дефицитными. Учитывая, что никакая альтернативная энергетика не способна обеспечить стопроцентную энергетическую безопасность, понятно, что «Чуда не будет!», так как ветер то дует, то не дует, солнце – то ясно, то пасмурно, хотя там, где экономически выгодно, альтернативную энергетику надо применять. Второе, экологическое преимущество угля определено тем, что при сжигании он потребляет меньше кислорода в 1,3 раза, чем нефть, в 1,5 раза меньше, чем газ, и в 2,96 раза меньше, чем водород. Третье стратегическое преимущество – уголь содержит в себе широкий спектр дорогостоящих и редких химических элементов, которые можно извлекать в промышленных масштабах.

Сейчас стратегически важным направлением является освоение Арктики в аспекте нефти и газа, но не следует забывать наши крупнейшие угольные бассейны: Тунгусский (запасы – более 2 трлн т), Ленский (более 1,4 трлн т), основной поставщик коксующихся углей – Кузнецкий угольный бассейн (геологические запасы – 636 млрд т). Если добывать уголь даже по 500 млн т в год, то эти бассейны могут работать 8072 года, однако, если считать по промышленным запасам, например, в Кузбассе – 8,7 млрд т,



Современная горная доктрина

раметров технологий и рыночных результатов.

Практически эффективность управления процессами достигается путем внедрения информатизации и цифровизации на угольных шахтах [7, 8, 9] и в результате позволяет обеспечить достаточную безопасность и высокую рентабельность угольных компаний.

Современное горное производство характеризуется аналитической обработкой громадных информационных потоков, что выполняет диспетчерская служба. Кроме того, необходимо анализировать маркетинговую и финансовую информацию, риски. Роль системного аналитика в настоящее время приобретает определяющий характер в бизнесе, что рассматривается в ряде зарубежных публикаций [10, 11, 12, 13]. Аналитический центр крупной угольной компании должен вести не только мониторинг показателей и индексов, но и делать прогнозы цен, спроса, курса валют, что в любом случае несет определенные риски, которым нужна количественная оценка. Поэтому требуются достоверные методики оценки рисков, что позволит горному менеджменту компании: геологам, технологам, механикам, экономистам и др. определить отдельные элементы и решить всю систему проблем, за исключением форс-мажора.

то при темпах добычи 250 млн т в год получаем 35 лет. Следовательно, поиск новых технологий даст России стратегическое преимущество на восемь тысячелетий. В любом случае потенциальные возможности Восточного полигона России громадные и способны обеспечить потребности переработки угля при создании широкого спектра продукции.

Инновационное развитие угольной отрасли поддерживали и освещали в трудах ученые угольщики: Г.И. Грицко [2], В.Н. Вылегжанин, В.П. Мазикин, И.А. Ивлев [3], Л.А. Пучков, В.М. Воробьев, Ю.Ф. Васючков [4], В.Б. Артемьев, А.Д. Рубан, В.С. Забурдяев, Е.П. Ютяев [5], В.Г. Харитонов, А.В. Ремезов, С.В. Новоселов [6] и др. Поэтому в период санкций, используя наработанную научную базу, можно разработать и внедрить ряд проектов инновационных углеперерабатывающих производств, тем самым решая радикально задачу импортозамещения. Графическая модель ГД РФ имеет вид (см. рисунок).

Использование принципов и направлений ГД позволяет разработать эффективные бизнес-планы для любой угольной компании с поэтапным расчетом основных па-

## ВЫВОДЫ

Резюмируя, можно определить, что наиболее важными в современной горной доктрине являются новые направления стабилизации угольной отрасли, так как старые связи закрыты санкциями. Для Кузбасса, являющегося главным угольным бассейном страны, важно и возможно практическое использование всех направлений, обозначенных в ГД, так как есть главное – ведущие угольные компании АО «СУЭК-Кузбасс», АО «УК «Кузбассразрезголь» и базовый поставщик инженерных кадров в угольную отрасль – ФГБОУ ВО «КузГТУ» им. Т.Ф. Горбачева с рядом научных школ по горной специализации.

## Список литературы

1. Новоселов С.В. Системная оценка стратегического развития ТЭК региона: вопросы теории, методологии и практики (на примере ТЭК Кемеровской области на период 2020-2035 гг.). Кемерово: ООО «ТД Азия Принт», 2017. 194 с.
2. Грицко Г.И. О роли угля в обеспечении энергетической безопасности / Труды международной научно-практической конференции. Кемерово: Кузбассвуиздат, 2000. 165 с.

3. Вылегжанин В.Н., Мазикин В.П., Ивлев И.А. Стратегический путь модернизации шахт – обеспечение высокой эффективности и концентрации производства // Уголь. 2001. № 2. С. 61-63.
4. Пучков Л.А., Воробьев В.М., Васючков Ю.Ф. Углеэнергетические комплексы будущего. М.: Издательство МГГУ, 2007. 245 с.
5. Промышленный регламент технологии извлечения и утилизации шахтного метана в процессе разработки высокогазоносных угольных пластов подземным способом / В.Б. Артемьев, А.Д. Рубан, В.С. Забурдяев и др. // Уголь. 2010. № 2. С. 18-21. URL: <http://www.ugolinfo.ru/Free/022010.pdf> (дата обращения: 15.07.2022).
6. Харитонов В.Г., Ремезов А.В., Новоселов С.В. Теория проектирования и методы создания многофункциональных шахто-систем. Кемерово: КузГТУ, 2011. 349 с.
7. Савон Д.Ю. Современные подходы к системе промышленной безопасности на угольных предприятиях // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2018. № 11. С. 227-235.
8. Совершенствование системы управления промышленной безопасностью в угольной отрасли / Ю.Ю. Костюхин, Д.Ю. Савон, А.Е. Сафронов и др. // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2019. № 6. С. 184-192.
9. Цифровая трансформация производственных процессов и бизнес-моделей горнодобывающей промышленности в условиях рыночной нестабильности / Д.Ю. Савон, Е.В. Шкарупета, А.Е. Сафронов и др. // Уголь. 2021. № 2. С.32-37. DOI: 10.18796/0041-5790-2021-2-32-37.
10. Марр Б. Ключевые инструменты бизнес аналитика. М.: Лаборатория знаний, 2018. 339 с.
11. Нафлик К. Данные: визуализируй, расскажи, используй. Сторителлинг в аналитике. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020. 290 с.
12. Андерсон К. Аналитическая культура: от сбора данных до бизнес-результатов. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017. 334 с.
13. Фрэнкс Б. Укрощение больших данных. Как извлекать знания из массивов информации с помощью глубокой аналитики. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. 352 с.

Original Paper

UDC 338.1: 658.012(571.17) © S.V. Novoselov, 2022  
 ISSN 0041-5790 (Print) • ISSN 2412-8333 (Online) • Ugol' – Russian Coal Journal, 2022, № 8, pp. 92-94  
 DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2022-8-92-94>

**Title**  
**THE MINING DOCTRINE OF THE RUSSIAN FEDERATION AS ONE OF THE BASIC ELEMENTS OF THE FORMATION OF THE COUNTRY'S ENERGY SECURITY**

**Author**  
 Novoselov S.V.<sup>1</sup>  
<sup>1</sup> Kemerovo, 650002, Russian Federation

**Authors Information**  
**Novoselov S.V.**, PhD (Economic), Assistant Professor,  
 e-mail: [nowosolow.sergej@yandex.ru](mailto:nowosolow.sergej@yandex.ru)

**Abstract**  
 The article reveals the essence of the mining doctrine of Russia. The scientific base on the problem of effective development of the Russian coal industry is highlighted. The main directions for the qualitative growth of the coal industry and possible ways of practical implementation of coal-energy and coal-chemical projects are identified.

**Keywords**  
 Mining doctrine, Sanctions, Energy security, Import substitution, Digitalization, Logistics, System analyst.

- References**
1. Novoselov S.V. System assessment of the strategic development of the fuel and energy complex of the region: issues of theory, methodology and practice (on the example of the fuel and energy complex of the Kemerovo region for the period 2020-2035). Kemerovo, TD Asia Print LLC Publ., 2017, 194 p. (In Russ.).
  2. Gritsko G.I. On the role of coal in ensuring energy security. Proceedings of the International Scientific practice conf. Kemerovo, Kuzbassvuzizdat Publ., 2000, 165 p. (In Russ.).
  3. Vylegzhanin V.N., Mazikin V.P. & Ivlev I.A. The strategic way of modernization of mines is to ensure high efficiency and concentration of production. *Ugol'*, 2001, (2), pp. 61-63. (In Russ.).
  4. Puchkov L.A., Vorobyov V.M. & Vasyuchkov Yu.F. Coal-power complexes of the future. Moscow, Publishing House of Moscow State University, 2007, 245 p. (In Russ.).
  5. Artemyev V.B., Ruban A.D., Zaburdaev V.S. & Yutyaev E.P. Industrial regulations of the technology of extraction and utilization of coal mine methane in the process of development of high-gas coal seams underground in a way.

6. Kharitonov V.G., Remezov A.V. & Novoselov S.V. Design theory and methods of creating multifunctional mining systems. Kemerovo, KuzSTU Publ., 2011, 349 p. (In Russ.).
7. Savon D.Yu. Modern approaches to the industrial safety system at coal enterprises. *Gornyj informatsionno-analyticheskij bulletin*, 2018, (11), pp. 227-235. (In Russ.).
8. Kostyukhin Yu.Yu., Savon D.Yu., Safronov A.E. & Zhaglovskaya A.V. Improving the industrial safety management system in the coal industry. *Gornyj informatsionno-analyticheskij bulletin*, 2019, (6), pp. 184-192. (In Russ.).
9. Savon D.Yu., Shkarupeta E.V., Safronov A.E., Anisimov A.Yu. & Vichrova N.O. Digital transformation of production processes and mining business models in the conditions of market instability. *Ugol'*, 2021, (2), pp. 32-37. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2021-2-32-37.
10. Marr B. Key business analytics tools. Moscow, Laboratoriya znanij Publ., 2018, 339 p.
11. Nafflick C. Data: visualize, tell, use. Storytelling in analytics. Moscow, Mann, Ivanov and Ferber Publ., 2020, 290 p.
12. Anderson C. Analytical culture from data collection to business results. Moscow, Mann, Ivanov and Ferber Publ., 2017, 334 p.
13. Franks B. Taming big data: How to extract knowledge from arrays of information using deep analytics. Moscow, Mann, Ivanov and Ferber Publ., 2014, 352 p.

**For citation**  
 Novoselov S.V. The Mining Doctrine of the Russian Federation as one of the basic elements of the formation of the Country's Energy Security. *Ugol'*, 2022, (8), pp. 92-94. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2022-8-92-94.

**Paper info**  
 Received June 29, 2022  
 Reviewed July 11, 2022  
 Accepted July 25, 2022

FUEL AND ENERGY COMPLEX OUTLOOK